



Werkgever Sportclubs Den Haag

Jaarverslag
2011

Stichting Werkgever Sportclubs Den Haag

Laan van Meerdervoort 830, Den Haag
Postbus 64678, 2506 CB Den Haag

KvK: 27325071

T: (070) 36 86 046

E: info@swsdh.nl

W: www.swsdh.nl

W: www.sportievebaaninden Haag.nl



Werkgever Sportclubs Den Haag

Jaarverslag
2011

Inhoudsopgave



De jeugd-sportcoördinatoren hebben tot taak de sportverenigingen te versterken met het oog op hun maatschappelijke activiteiten. Zij doen dit onder andere door het jeugd-beleid bij sportclubs te ontwikkelen en te verstevigen. Tevens houden jeugd-sportcoördinatoren zich bezig met de professionalisering van de sportclub, onder andere door het (laten) opleiden van kader van de vereniging, het (laten) verzorgen van kwaliteitstrainingen voor jeugd en het onderhouden van

contacten met gemeente, scholen, wijkorganisaties en sportbonden. Ook werken de jeugd-sportcoördinatoren samen met de Academie voor Sportstudies en Mondriaan Sport & Beweging: als leer-werk bedrijf, waar studenten worden opgeleid, maar waar ook een bijdrage wordt geleverd aan de organisatie van de vereniging.



Naast de werkzaamheden binnen de vereniging bestaat een deel van het dienstverband uit het aanbieden van sportprogramma's namens de sportclub aan kinderen en jongeren op scholen en op straat (streetsports). Deze activiteiten vinden soms ook in de schoolvakanties plaats. De kerngedachte hierachter is dat jeugd-sportcoördinatoren voor ongeveer de helft van hun werktijd specialistische naschoolse sport aanbieden, waardoor het totale naschoolse sportaanbod in Den Haag in kwaliteit groeit. De jeugd-sportcoördinatoren zijn daarmee belangrijke uitvoerders van de naschoolse sportprogramma's die worden gecoördineerd door de school-sportcoördinatoren, zowel bij het primair onderwijs als het voortgezet onderwijs.

Voorwoord	4
Kijkje achter de muren op de Laan van Meerdervoort 830	5
Eibernest/Vrolijk groeit, terwijl andere clubs achterblijven	6
Jeugd-sportcoördinator vergroot bewustwording van gedrag	8
ST4R heeft straatbasketball in Den Haag op de kaart gezet	10
Profiel	11
Organisatie	12
Samenwerking	15
2011 in het kort	16
Deelnemende sportverenigingen	17
Samenvatting van de financiën	18

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2011 van de Stichting Werkgever Sportclubs Den Haag, het derde alweer sinds haar oprichting. De gemeente Den Haag heeft medio 2008 aan WSDH – toen nog in oprichting – opdracht gegeven om met de door haar en het Rijk ter beschikking gestelde middelen de sportbeoefening bij de (school) jeugd te stimuleren en sportverenigingen, in het kader van hun maatschappelijke taken, te helpen professionaliseren. Dat gebeurt door de aanstelling van combinatiefunctionarissen, die hun werkzaamheden in het kader van naschoolse activiteiten bij scholen en als jeugdsportcoördinator bij sportclubs in Den Haag verrichten. WSDH is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid voor zover het de plaatsing van deze functionarissen bij de sportclubs betreft.

De jeugdsportcoördinatoren verrichten hun werkzaamheden op basis van een arbeidsovereenkomst met WSDH. De bureauorganisatie van WSDH zorgt ervoor dat deze jeugdsportcoördinatoren worden geworven en vervolgens worden ingezet bij sportclubs die daarvoor door de gemeente Den Haag zijn geselecteerd. Eind 2011 waren jeugdsportcoördinatoren actief bij 35 Haagse sportverenigingen. Diverse sporten worden op deze wijze ondersteund: voetbal, korfbal, honkbal, volleybal, tennis, turnen, badminton, judo, boksen, atletiek, hockey, cricket, zwemmen, handbal, basketball en gehandicaptensport.

In de korte tijd van haar bestaan heeft SWSDH (of WSDH?) zich inmiddels met haar 36 medewerkers per ultimo 2011 een plaats veroverd in de Haagse jeugdsportbegeleiding. Het streven is dit aantal in het jaar 2012 uit te breiden tot 54 medewerkers, werkzaam bij 51 sportclubs met 21 verschillende takken van sport. Het bestuur van WSDH heeft met tevredenheid kunnen vaststellen dat het WSDH (of SWSDH) is gelukt de haar opgedragen activiteiten te verrichten binnen de door de gemeente Den Haag vastgestelde financiële kaders. Ook hiervoor verdient de hele organisatie een compliment.

Namens het bestuur wens ik u veel plezier bij het lezen van dit jaarverslag.

Hans van Ginkel,
Voorzitter SWSDH.

Werkgever Sportclubs Den Haag stuurt ruim dertig jeugdsportcoördinatoren aan, ondersteunt ruim dertig sportverenigingbesturen en zorgt dat ongeveer honderd scholen worden voorzien van naschoolse sportactiviteiten. Dit is een kleine greep uit de werkzaamheden die drie medewerkers uitvoeren in het kantoor op de Laan van Meerdervoort 830.

Kijkje achter de muren op de Laan van Meerdervoort 830



Geen dag is hetzelfde. Vandaag zijn we bezig met de werving van nieuwe medewerkers en voeren we sollicitatiegesprekken, morgen hebben we een werkoverleg met alle jeugdsportcoördinatoren en gaan we gezellig samen sporten. Rex von Winckelmann voert zijn taken uit in de functie van directeur, Hans Honders is als consultant een ondersteuning voor alle jeugdsportcoördinatoren en clubleidinggevers en Lianne van der Ploeg (in augustus 2011 vertrokken) en Marloes Meester (in september 2011 begonnen) zorgen als spin-in-het-web dat alles zo goed mogelijk verloopt.

Werven

Het aanstellen van jeugdsportcoördinatoren begint bij de werving. De slogan 'Een Sportieve Baan in Den Haag' (zie ook: www.sportievebaaninden Haag.nl) wordt onder andere verspreid bij de Academie voor Sportstudies en ROC Mondri-

aan Sport en Bewegen. De naam van de website staat groot op de ramen van het kantoor en staat ook op onze websites en social media. We voeren sollicitatiegesprekken in samenwerking met de sportclub waar een nieuwe medewerker wordt gedetacheerd. Zodra iemand geschikt bevonden is, wordt alle administratie geregeld. Een jeugdsportcoördinator moet onder andere worden aangemeld bij Sportservice Noord-Holland, die voor ons de salarisadministratie regelt. Daarnaast moeten zijn of haar gegevens worden ingevoerd in de Combinatie-Planner en moet Sportmatch van de gemeente Den Haag op de hoogte worden gebracht.

Ondersteunen

Het aansturen van een beroepskracht kan voor sportverenigingen soms erg lastig zijn. Daarom zoeken we bij elke vereniging een geschikte clubleidinggevende, die in staat is opdrachten te formuleren en leiding te geven aan de jeugdsportcoördinator. We ondersteunen de club met het opstellen van een jaarplan en evalueren regelmatig, zodat de vereniging echt profijt heeft van de jeugdsportcoördinator. Ook zorgen we dat de jeugdsportcoördinator zijn werk zo goed mogelijk kan uitvoeren. We voorzien hen van sportmaterialen en kleding, stellen flexplekken ter beschikking en voorzien in de persoonlijke ontwikkeling.

In maart 2011 zijn ongeveer twintig jeugdsportcoördinatoren geslaagd voor de 'opleiding tot Combinatiefunctionaris'. Deze hebben wij in samenwerking met de Haagse Hogeschool ontwikkeld, en inmiddels heeft deze opleiding in heel Nederland vervolg gekregen. ▶

- ▶ De jeugdsportcoördinatoren zijn onder andere bijgeschoold over de thema's verenigingsmanagement, sportstimulering als vorm van gedragsbeïnvloeding, zelfmanagement en zelforganisatie.

Samenwerken

Een deel van de werkzaamheden van de jeugdsportcoördinatoren bestaat uit het verzorgen van naschoolse sportactiviteiten op scholen in Den Haag. Werkgever Sportclubs werkt nauw samen met Sportmatch van de gemeente Den Haag. De mensen van Sportmatch coördineren de vraag van de scholen en wij verzorgen het aanbod van onze sportclubs. Sportmatch koppelt vraag en aanbod aan elkaar. De uitkomsten komen in de CombinatiePlanner terecht. Dit is een webapplicatie waarin de jeugdsportcoördinator zijn of haar planning invoert, die vervolgens kan worden geaccordeerd door de clubleidinggevende. In de planning verschijnen dus automatisch de tijden en dagen waarop de jeugdsportcoördinator naschoolse sportactiviteiten moet verzorgen. De CombinatiePlanner is tevens een systeem voor urenregistratie, een relatiebeheersysteem, het heeft een forum en de jeugdsportcoördinatoren kunnen in de planner gezamenlijk documenten - en dus kennis - delen.

Nieuwsgierig geworden en wil je meer weten? Kom gerust een kijkje nemen achter de muren op de Laan van Meerdervoort 830. De deuren staan tijdens kantooruren altijd open!



Eibernest/Vrolijk groeit, terwijl andere clubs achterblijven



Een interview met Edu van Deursen, clubleidinggevende Eibernest/Vrolijk

Korfbalvereniging Eibernest/Vrolijk is één van de twee clubs in Den Haag waaraan twee jeugdsportcoördinatoren zijn verbonden. Het afgelopen jaar is het Beach Court geopend op het terrein van Eibernest/Vrolijk en is de club met een tennisafdeling gestart. Met clubleidinggevende Edu van Deursen kijken we terug op 2011.

Jeugdsportcoördinator

"Halverwege het jaar zagen we onze jeugdsportcoördinator korfbal vertrekken. Ze koos voor een fulltimebaan bij de korfbalbond. In samenwerking met Werkgever Sportclubs zijn we een nieuwe jeugdsportcoördinator gaan werven. Het heeft even geduurd, maar in juli was het raak. Danny Dubelaar, een lid van Eibernest/Vrolijk, kon bij ons aan de slag gaan. Hij heeft zijn taken snel opgepakt en korfbal weer op de kaart gezet bij de scholen in Den Haag. De integratie in de club verliep gemakkelijk, hij was namelijk al een bekend gezicht."

Tennis

"Sinds februari is Lawrence Bolger voor ons werkzaam. Hij is jeugdsportcoördinator tennis, maar houdt zich ook bezig met het Beach Court. Het was een uitdaging voor Lawrence, maar ook voor Eibernest/Vrolijk, een tennisafdeling op te zetten. We moesten helemaal op nul beginnen. De gehele zomer heeft Lawrence op woensdagmiddag gratis clinics verzorgd voor de jeugd uit de wijk. Daarnaast gaf hij vier keer per week naschoolse trainingen op scholen in Den Haag en gratis tennisles in de pauze voor basisschool De Wissel. Dat heeft zijn vruchten afgeworpen.

Ondertussen hebben we een aardig groepje jeugdleden dat bij ons traint."

Beach Court

"In mei 2011 is het Beach Court op ons terrein geopend. Dit mooie 'zandveld' is aangelegd door de gemeente Den Haag met als doel de verschillende strandporten meer op de kaart te zetten, ook in de wijk. Lawrence heeft deze opening mede georganiseerd. Het was een leuke dag, met clinics van het Holland Beach Team en veel jeugdige opkomst. Ook wethouder Karsten Klein was van de partij."

Werkgever Sportclubs

"De samenwerking met Werkgever Sportclubs verloopt uitstekend. Het afgelopen jaar is de terugkoppeling over het functioneren van de jeugdsportcoördinator verbeterd. Werkgever Sportclubs inspecteert onder andere de jeugdsportcoördinatoren tijdens de naschoolse sportactiviteiten. Ik kan daar zelf normaal gesproken niet bij aanwezig zijn, maar ik vind het wel belangrijk dat ze daarin goed functioneren. De beoordeling van Werkgever Sportclubs wordt naar mij doorgestuurd en met mij besproken. Daarnaast word ik ook volledig betrokken bij het jaarlijkse functioneringsgesprek. Dat is prettig."

Profijt

"We hebben veel voordeel van onze jeugdsportcoördinatoren. Zij kunnen zaken oppakken waar onze vrijwilligers te weinig kennis voor hebben. Een goed voorbeeld hiervan is het opzetten en invoeren van een 'spelvolgsysteem'. Een grote klus, waar we Danny voor hebben ingezet. Hij heeft een soort pilot uitgevoerd bij zijn trainingsgroep. Dit heeft positief uitgepakt, waardoor we ook draagvlak hebben gecreëerd bij de andere jeugdtrainers. Het is overigens leuk te zeggen dat Eibernest/Vrolijk in de regio Noord-West, bestaande uit ongeveer honderd verenigingen, de grootst groeiende korfbalclub is. Dat is mede te danken aan onze jeugdsportcoördinatoren."

Voetbalvereniging BMT, die voornamelijk bestaat uit leden van Turkse afkomst, heeft het afgelopen jaar een flinke groei doorgemaakt. De kwaliteit van het technisch jeugd kader is toegenomen, het jeugdedenaantal is flink gestegen en de hoeveelheid tuchtzaken is afgenomen. We nemen het jaar 2011 door met jeugdsportcoördinator van BMT, Hassan Amhayi.



Jeugdsportcoördinator vergroot bewustwording van gedrag

Een interview met Hassan Amhayi, jeugdsportcoördinator.

“Toen ik in 2009 bij BMT begon, heerste er een soort ‘eilandjescultuur’ bij de jeugdtrainers. Iedereen was voor zichzelf bezig en de ontwikkeling van de kinderen stond niet centraal. Het is mijn taak om in samenwerking met BMT en Werkgever Sportclubs dit patroon te doorbreken. Het afgelopen jaar hebben we echt flinke stappen gemaakt. Ik overleg wekelijks met de jeugdtrainers, we nemen trainingen door en evalueren wedstrijden. Elke zes weken hebben we een trainersbijeenkomst waarin trainers zelf agendapunten kunnen aanvoeren. We werken volgens een trainings-schema en met trainingsvoorbereidingformulieren. We bezoeken ook regelmatig themadagen van de KNVB. Daar wordt het nut van de trainingsmethode benadrukt. Er komen ook prominenten uit de voetbalwereld, zoals bijvoorbeeld Gaston Tament, aan het woord.

Dat is leuk en leerzaam en hiermee creëren we ook draagvlak bij de trainers.”

Gedrag

“Ik ben het afgelopen jaar veel bezig geweest met het bewust maken van gedrag bij trainers, ouders en spelers. We hadden teveel opstootjes en ook het is voorgekomen dat wedstrijden werden gestaakt. Belangrijk hierin is het omgaan met winnen en verliezen. Dat is soms erg lastig. Om trainers en spelers meer bewust te laten worden van hun gedrag houd ik ze een spiegel voor. Ik laat de ellende zien die het gedrag oplevert. Maar ook laat ik merken dat opleiden belangrijker is dan winnen. Daar komt soms verlies bij kijken, maar dat geeft niet. Bewustwording van gedrag begint natuurlijk bij de trainers, zij hebben een voorbeeldfunctie richting spelers, maar zij zijn ook degenen

die ouders kunnen aanspreken op slecht gedrag. Het is een pittige taak, maar wel een hele belangrijke. Het afgelopen jaar heeft dit geresulteerd in minder tuchtzaken, waardoor we een ‘KNVB Waarden- en Normencertificaat’ hebben ontvangen.”

Compliment

“Waar ik het meest trots op ben is het feit dat er in 2011 acht jeugdleden uit de A-selectie zijn doorgestroomd naar het eerste seniorenelftal. Voorheen bestond het eerste elftal, dat derde klasse speelt, voornamelijk uit spelers van buitenaf. Ik heb aangeven dat het belangrijk is om eigen jeugd door te laten stromen naar het eerste elftal. Deze spelers zijn de toekomst en hebben een binding met de club. Het heeft moeite gekost het bestuur van BMT hiervan te overtuigen, maar het is gelukt. Laatst zei zelfs

één van de bestuursleden die altijd tegen was, dat dit de beste beslissing is geweest die ooit is gemaakt. Ik vind dat een heel mooi compliment en echt super gaaf!”

Ondersteuning

“Ik heb veel contact met Hans Honders van Werkgever Sportclubs. Hij is zelf een aantal jaar hoofdtrainer bij BMT geweest en kan mij uiteraard goed ondersteunen. Ik kan altijd met vragen bij hem terecht, maar ik kan bijvoorbeeld ook teleurstellingen met hem delen. We formuleren samen, en in overleg met mijn clubleidinggevende, doelstellingen voor het seizoen en evalueren deze na afloop. Dat is erg prettig. Afgelopen jaar zijn we mede dankzij Werkgever Sportclubs een ‘Calibris erkend leerbedrijf’ geworden. Hans heeft me tips gegeven voor het zoeken van stagiaires. Hij gaf namen van personen bij wie ik

terecht kon en bij welke instanties, maar stelde ook voor met andere collega's te praten die al werken met stagiaires. Mede daardoor hebben we in 2011 drie stagiaires gehad en in 2012 zullen er ook stagiaires bij BMT rondlopen.”

Scholen

“Tijdens de naschoolse voetbaltrainingen promoot ik de sport voetbal. Ik werk met spelvormen die de jeugd echt leuk vindt en daag de jeugd daarmee uit. Ik geef regelmatig training op basisscholen die niet direct in de omgeving van BMT liggen. Dat is jammer voor de ledenwerving van BMT, maar wel goed voor voetbalverenigingen in de buurt van de school. Op het voortgezet onderwijs zijn kinderen mobieler, waardoor ik vaker naschoolse trainingen kan verzorgen op de velden van BMT in plaats van in de gymzaal. Ik sluit de

voetbalcursus meestal af met een diploma-uitreiking waarbij ouders kunnen komen kijken. Wat betreft de ledenwerving mogen we trouwens niet klagen. We zijn in 2011 met 111 leden gegroeid ten opzichte van het vorige seizoen. Hiervan bestaat het grootste deel uit jeugdleden.”

Basketballvereniging ST4R, opgericht in 2003, is intussen niet meer weg te denken in straatbasketbal-land Nederland. In 2011 organiseerde ST4R diverse grote competities op pleintjes in Den Haag, zette een succesvolle finale van de 'Streetball Masters' neer en maakte een start met de 'Highschool Basketball Competition'. We blikken terug met jeugdsportcoördinator Pim Lokhoff.



ST4R heeft straatbasketball in Den Haag op de kaart gezet

Een interview met Pim Lokhoff, jeugdsportcoördinator ST4R

"Van april tot en met oktober heeft 'City Streetball 070' plaatsgevonden. We organiseerden zeven maanden lang elke week clinics voor de jeugd op acht pleinen in Den Haag. Daarmee creëerden we het grootste straatbasketball aanbod ooit in Nederland. Mijn rol als projectleider was erg leuk. Ik stuurde trainers aan, verzorgde pr, maar haalde ook subsidies en sponsors binnen. Daarnaast werkte ik nauw samen met Sportsupport van de gemeente Den Haag en de Richard Krajicek Foundation."

Coördinatie

"Ik heb bij ST4R voornamelijk een coördinerende rol. Ik ben bijvoorbeeld projectleider van de 'Highschool Basketball Competition'. Dit is een basketballcompetitie voor middelbare scholieren in Den Haag. De deelnemers trainen op school en spelen één keer in de twee weken een wedstrijd. Ik regel onder

andere trainers, scheidsrechters en zorg voor promotie. In 2011 zijn de scholen begonnen met trainen. In 2012 starten we ook met de wedstrijden."

Clinics

"Ik geef wekelijks op zes verschillende scholen in Den Haag (naschoolse) basketballtraining. Ik merk dat er veel vraag is naar basketball. Het is een gewilde sport bij de jeugd. We bieden bij ST4R nog geen jeugdtrainingen aan op vaste tijden. Maar na afloop van de ongeveer 10 tot 15 basketballtrainingen vraag ik de kinderen naar de pleintjes te komen. Aangezien we daar veel gratis clinics verzorgen kunnen ze daar op een iets hoger niveau kennis maken met basketball. Het is heel vrijblijvend en er komt veel jeugd op af."

Hoogtepunt

"De finale van de Streetball Masters

vond ik het leukste evenement van 2011. Dit hebben we in samenwerking met de basketballbond georganiseerd op het Spuiplein in Den Haag. Kinderen uit het hele land, van verschillende leeftijden, maar ook rolstoelbasketballers, kwamen naar Den Haag om te strijden om de titel 'Nederlands Kampioen Straatbasketball'. Alles komt samen op zo'n dag. Er was basketball, een dunkshow, veel plezier, maar ook strijd. Men kon genieten van verschillende optredens en van de zon die scheen. Het was echt gaaf. En het mooie is, we hebben het zo goed gedaan, dat we het in 2012 weer mogen organiseren."

Leidinggevende

"Ik voer wekelijks overleg met mijn clubleidinggevende Erik Duin. Daarin bespreken en evalueren we mijn werkzaamheden. Daarnaast spreek ik hem bijna dagelijks. Erik geeft mij opdrachten en stimuleert

mij die zo goed mogelijk uit te voeren. Waar nodig ondersteunt hij me. Verder krijg ik natuurlijk ook hulp van Werkgever Sportclubs. Dit is mijn eerste baan en ik wil me nog graag verder ontwikkelen. Werkgever Sportclubs geeft mij die mogelijkheid. Alles is bespreekbaar. We zoeken samen naar de juiste cursus of studie. Dat is erg fijn en maakt het werk nóg leuker."

Profiel

Profiel

Onze visie

In Den Haag is een groot aantal sterke sportverenigingen actief. Ook zijn er in Den Haag veel brede scholen met een groot sportaanbod, dat deels naschools wordt georganiseerd. De sportverenigingen leveren kwalitatief hoogwaardige activiteiten, die aansluiten op de vraag van jeugd en jongeren. Jonge kinderen in het basisonderwijs kunnen dankzij de activiteiten van de jeugdsportcoördinatoren op een structurele manier kennis maken met een breed sportaanbod. De wat oudere kinderen in het basisonderwijs kunnen keuzes maken om zich in een sport te verdiepen en de jeugd krijgt voldoende mogelijkheden om zich aan te sluiten bij de georganiseerde sport. De sportverenigingen bieden verschillende vormen van lidmaatschappen aan, waarmee kinderen en jeugd op hun eigen maat kunnen deelnemen aan structurele sportactiviteiten. De georganiseerde sportdeelname van de jeugd verbetert daardoor zichtbaar. Bovendien zijn veel sportclubs ook maatschappelijk sterke verenigingen, die zichtbaar een maatschappelijke rol spelen, in hun eigen omgeving of door heel Den Haag.

'Sportactieve scholen' en 'schoolactieve sportclubs' zijn georiënteerd op samenwerken met elkaar. Combinatiefunctarissen zijn de uitvoerende componenten van de samenwerking. In die coöperatie vormt zich de brug tussen school en sportclub.

Onze missie

Het streven van Stichting WSDH is erop gericht om vanaf 2012 ongeveer 50 jeugdsportcoördinatoren aan te stellen bij evenzoveel sportclubs. Het werken bij de vereniging staat centraal. Als vertegenwoordiger van hun clubs voeren jeugdsportcoördinatoren voor ongeveer de helft van hun werktijd cluboverstijgende maatschappelijke activiteiten uit. Jeugdsportcoördinatoren zijn capabele werknemers met een algemene sportopleiding op ten minste MBO-4 niveau, aangevuld met een sporttechnisch diploma op ten minste NOC-niveau 3. Daarmee is het vakmanschap gewaarborgd. De jeugdsportcoördinatoren versterken de sportclub door professionele werkzaamheden, vooral gericht op jeugd. Daardoor zijn deze sportclubs in staat hun maatschappelijke functie beter vorm te geven.

WSDH streeft naar goed werkgeverschap voor de jeugdsportcoördina- ▶

Profiel

► toren door goed personeelbeleid. Dit krijgt onder andere vorm door een goede werving- en selectieprocedure, en door de jeugdsportcoördinatoren optimaal te begeleiden en in hun ontwikkeling te stimuleren, bijvoorbeeld door relevante scholing. Tevens streeft WSDH naar optimale begeleiding van de leidinggevenden van jeugdsportcoördinatoren bij de sportclubs waar jeugdsportcoördinatoren zijn gedetacheerd, zodat het rendement van de inzet van de jeugdsportcoördinatoren zo groot mogelijk is. Boven-

dien streeft WSDH naar optimale samenwerking met de afdeling VO van Sportsupport, zodat de afstemming van verenigingsondersteuning zo goed mogelijk is. De jeugdsportcoördinatoren vormen met hun naschoolse aanbod een belangrijke pijler van de brugfunctie tussen school en sportvereniging. WSDH stimuleert deelnemende sportclubs schoolactief te worden, waardoor in de club een voedingsbodem ontstaat voor nieuwe jeugdleden uit meerdere culturen.

De strategie

- Ontwikkelen van professionele werkzaamheden in de sportclub, die aansluiten op de behoefte van besturen en leden van de club, en ook op de behoefte van potentiële nieuwe leden.
- Ontwikkelen van de brugfunctie tussen school en sportvereniging
- Ontwikkelen en uitvoeren van personeelsbeleid
- Permanent overleg met gemeente Den Haag Sportsupport, met Sportmatch en met de schoolsportcoördinatoren.

Het bestuur van de stichting WSDH is een mix van vijf mensen uit de sport, het verenigingsleven en het sportonderwijs. De leden van het bestuur zijn tevens aangezocht vanuit hun maatschappelijke carrière.

Het bestuur is als volgt samengesteld:

Mr. J.P. van Ginkel
advocaat, hdm (voorzitter)

N.J. de Roo
voormalig directeur Fortisbank, voorzitter van VUC (penningmeester)

J.A. van den Berg
directeur Haagse Hogeschool Academie voor Sportstudies

Mr. M.E. Huizing
voormalig directeur NeVoBo, directeur Right to Play, lid van de Tweedekamer, (tot oktober 2011)

J.M. van Zanen-Nieberg RA
plaatsvervangend secretaris-generaal min. van veiligheid en justitie, penningmeester bestuur NOC*NSF, voorzitter van HV Hellas, (vanaf oktober 2011)

C. van Leeuwen
directeur Onderwijs ROC Mondriaan (tot oktober 2011)

E. van Deijk
onderwijsmanager ROC Mondriaan Sport en Bewegen (vanaf oktober 2011)

Het bestuur stuurt de organisatie aan op hoofdlijnen. In 2011 zijn vier bestuursvergaderingen gehouden. Twee keer is overleg gevoerd met de gemeente Den Haag. In het overleg met de gemeente Den Haag wordt hoofdzakelijk de stand van zaken van de uitvoering besproken, waaronder de productieafspraken.



Organisatie

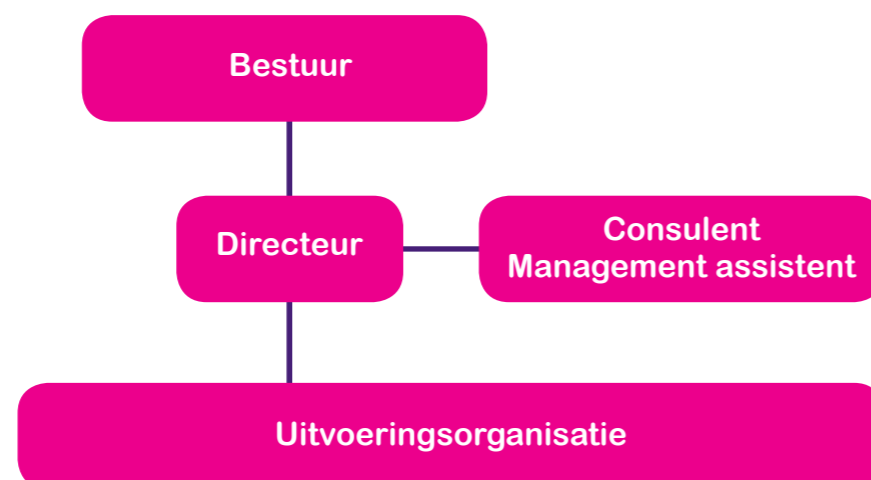
Rechtsvorm en bestuur

Stichting Werkgever Sportclubs Den Haag (WSDH) is op 30 januari 2009 formeel opgericht. De rechtsvorm is een stichting. De rechtspersoon neemt deel aan het economische verkeer en sluit als zodanig overeenkomsten, waardoor zij (financiële) verplichtingen die daaruit voort komen ook nakomt. WSDH is opgericht om jeugdsportcoördinatoren formeel werk te geven.

De organisatorische structuur wordt beschreven in figuur 1.

Figuur 1

Organogram St. WSDH



Het bestuur



De bureauorganisatie

Dit bureau is gericht op het ondersteunen van het bestuur bij het beleid en het realiseren van de resultaten. De bureauorganisatie houdt onder andere toezicht op de uitvoeringsorganisatie en voert daarnaast de volgende taken uit:

- Ontwikkelen, uitvoeren en evalueren van werkplannen
- Ontwikkelen, uitvoeren en evalueren van personeelsbeleid
- Begeleiden van het materieel werkgeverschap en de aansturing van de jeugdsportcoördinatoren door leidinggevenden van sportverenigingen.
- Regie voeren op samenwerking van jeugdsportcoördinatoren met schoolsportcoördinatoren, in overleg en samenwerking met Sportsupport.
- Monitoren van de resultaten.
- Verantwoording afleggen aan bestuur en gemeente Den Haag.

De bureauorganisatie bestaat uit drie medewerkers:

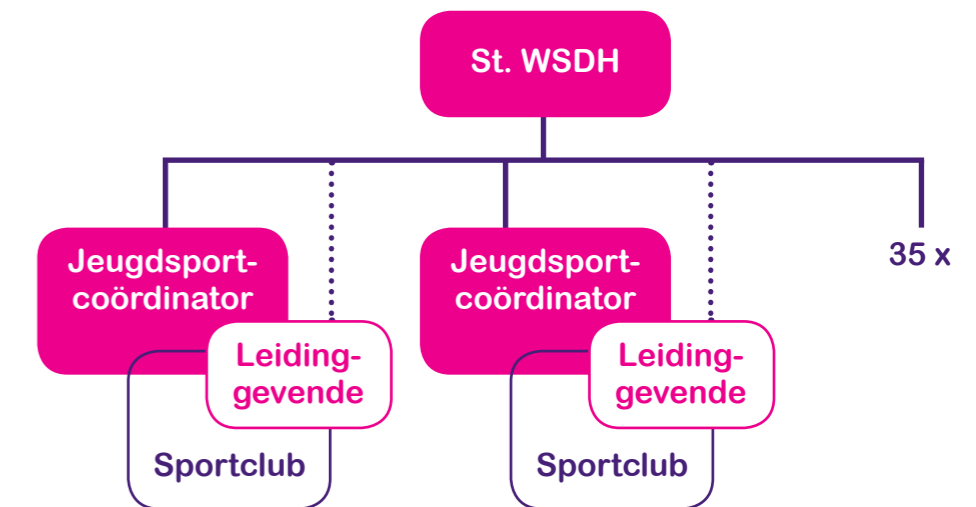
Rex von Winckelmann, directeur (tweede van rechts)
Hans Honders, senior consultant (tweede van links)
Lisanne van der Ploeg, management assistent (tot augustus 2011, links op de foto)
Marloes Meester, management assistent (vanaf september 2011, rechts op de foto)

De uitvoeringsorganisatie wordt gevormd door 33 parttime jeugdsportcoördinatoren, die allen in dienst zijn van WSDH. Zij verrichten hun werkzaamheden bij een sportvereniging, alwaar zij gedetacheerd zijn. WSDH sluit met de sportverenigingen een samenwerkingsovereenkomst en een uitleenovereenkomst om niet. In deze documenten staan afspraken over het functioneren van de jeugdsportcoördinatoren. Naast de hiërarchische relaties met de jeugdsportcoördinatoren heeft WSDH relaties met aangewezen leidinggevenden op de sportclubs waar de jeugdsportcoördinatoren zijn gedetacheerd. WSDH begeleidt de leidinggevenden bij de functionele aansturing van de jeugdsportcoördinatoren.

De uitvoeringsorganisatie

Figuur 2

Relaties:
WSDH, jeugdsportcoördinatoren en clubleidinggevenden



Samenwerking

Met de gemeente Den Haag, sportbeleid, heeft WSDH een samenwerkingsovereenkomst gesloten. Deze overeenkomst vormt de basis voor de financiële ondersteuning van gemeente en het rijk via een subsidiebeschikking.

Met Sportservice Noord-Holland heeft WSDH een dienstenovereenkomst gesloten voor de administratieve verloning van de jeugdsportcoördinatoren.

Naast de subsidierelatie met het sportbeleid van de gemeente Den Haag heeft WSDH ook een inhoudelijke relatie met zowel Sportbeleid als Sportsupport van de gemeente Den Haag. Vooral met Sportsupport wordt de uitvoering van de functie

inhoudelijk afgestemd. Bovendien is er intensieve samenwerking met Sportmatch van Sportsupport. Met Mondriaan Sport en Bewegen zijn afspraken gemaakt over stages bij jeugdsportcoördinatoren. Een groot aantal deelnemende clubs is al als leer-werkbedrijf geaccrediteerd; daar zijn structurele stageplaatsen gerealiseerd.

Met de Academie voor sportstudies worden vanuit de studierichting sportmanagement regelmatig stagiaires ingezet die een minor combinatiefunctionaris volgen. De bureauorganisatie van WSDH geeft daarnaast jaarlijks stageplaatsen aan meerdere studenten van de Academie, waaronder afstudeeronderzoekers.

De verschillende sportbonden zijn betrokken bij de aanstelling van jeugdsportcoördinatoren. Met NOC*NSF en een aantal bonden is regelmatig contact. Zo zijn met de KNVB afspraken gemaakt over de ondersteuning van de clubbesturen in het kader van de regeling combinatiefuncties.

In toenemende mate werken jeugdsportcoördinatoren ook echt samen met schoolsportcoördinatoren en worden die samenwerkingsverbanden gedegen vastgelegd. Vooral deze samenwerkingsvormen moeten uiteindelijk leiden tot een brug tussen school en sport.



2011 in het kort

De organisatie Werkgever Sportclubs Den Haag heeft een jaar van belangrijke groei achter de rug. Dit jaar niet in grootte, maar vooral in de interne kwaliteit. In voorgaande jaren was het vizier in eerste instantie vooral gericht op de kwantitatieve groei; werving en selectie van medewerkers was toen een belangrijk doel. In 2011 heeft het accent juist sterk gelegen op de ontwikkeling van onze kwaliteit. Nadat de afgesproken formatie was bereikt, is in 2011 gestart met de implementatie van het ontwikkelde personeelsbeleid. Steeds duidelijker wordt nu voor alle medewerkers welke koers wordt gevolgd en binnen welke kaders gewerkt wordt. Zo is dit jaar een officiële personeelsvertegenwoordiging ingesteld.

2011 is een jaar geweest van zowel grote stappen in de professionaliteit van de medewerkers, als in de professionaliteit van de clubs met wie wij samenwerken. De interne en externe communicatie is verbeterd.

Niet alleen is de sportieve visie ter hand genomen, maar vooral ook de blik van de jeugdsportcoördinatoren en hun clubs op de maatschappelijke ontwikkelingen. Lees daarvoor bijvoorbeeld de interviews met jeugdsportcoördinatoren en met een van de leidinggevendenden in dit jaarverslag.

Een van de belangrijke opdrachten aan jeugdsportcoördinatoren is het versterken van de sportverenigingen waar zij werkzaam zijn. In 2011 is voor de tweede keer volgens afgesproken criteria geëvalueerd. Evenals vorig jaar zijn vrijwel alle betrokken clubs versterkt, doordat het aantal jeugdleden is gegroeid en het aantal jeugdtrainers is toegenomen, net als hun gemiddelde bevoegdheid. Bovendien worden de sportstagiaires in toenemende mate begeleid en zijn vrijwel alle verenigingen met een combinatiefunctionaris officieel geaccrediteerd om ROC-studenten te begeleiden. Met Mondriaan Sport en Bewegen

is een systeem van matching van stagiaires aan club- en schoolactiviteiten ontwikkeld.

In 2011 voerden jeugdsportcoördinatoren ongeveer 300 uren per week naschoolse activiteiten uit op brede buurtscholen. De school-sportcoördinatoren oordeelden gemiddeld onveranderd zeer positief over de kwaliteit van de geboden activiteiten.

Formatie

In 2011:

- was de formatie gemiddeld 20 fte medewerkers, bij in totaal 37 sportclubs
- is met 2 sportclubs de samenwerking beëindigd
- hebben 13 medewerkers de organisatie verlaten
- zijn 12 medewerkers nieuw aangesteld
- was het ziekteverzuimpercentage 1,14 %.

Deelnemende sportverenigingen

In 2011 waren jeugdsportcoördinatoren aangesteld bij de volgende sportverenigingen:



atletiek	Haag Atletiek Sparta	korfbal	Achilles Eibernest/Vrolijk
badminton	DKC	tennis	Breekpunt Eibernest/Vrolijk
basketbal	Jumpers ST4R	turnen	Die Haghe Donar Scheveningen
boksen	Haagse Directe	volleybal	Beach Life Kalinko
cricket	HBS	voetbal	BMT DUNO Duindorp Erasmus Escamp Houtwijk Laakkwartier Loosduinen VUC
dans	Die Haghe	zwemmen	Samenwerkende zwemverenigingen
gehandicaptensport	Haag 88 Kameleon		
handbal	Hercules SOS Kwieksport		
hockey	Hdm Wateringse veld		
honkbal en softbal	ADO		
judo	Lu Gia Jen Yuwa Guan Lin		

Samenvatting van de financiën

Balans per 31 december 2011 (na resultaatverdeling)

	31 december 2011		31 december 2010	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Overige immateriële vaste activa		21.443		26.918
Materiële vaste activa				
Inventaris en inrichting		5.324		3.649
Vlottende activa				
Vorderingen				
Overige vorderingen en overlopende activa		14.776		16.992
Liquide middelen		102.184		161.257
		<u>143.727</u>		<u>208.816</u>
PASSIVA				
Kapitaal				
Overige reserves		135.700		114.002
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.135		4.364	
Overige schulden en overlopende passiva	5.892		90.450	
		8.027		94.814
		<u>143.727</u>		<u>208.816</u>

Staat van baten en lasten over 2011

	31 december 2011		31 december 2010	
	€	€	€	€
Subsidie gemeente Den Haag	1.095.000		982.000	
Materialen en directe kosten	<u>-8.347</u>		<u>-5.044</u>	
		1.086.653		976.956
Brutoresultaat				
Lonen en salarissen	675.554		480.490	
Sociale lasten en pensioenlasten	190.166		131.845	
Afschrijvingen	6.809		550	
Overige exploitatiekosten	<u>198.028</u>		<u>203.448</u>	
Som der exploitatiekosten		<u>1.070.557</u>		<u>816.333</u>
Exploitatieresultaat		16.096		160.623
rentebaten en soortgelijke opbrengsten		<u>5.602</u>		<u>6.798</u>
Resultaat		<u>21.698</u>		<u>167.421</u>



Jaarverslag

2011

Stichting Werkgever Sportclubs Den Haag

Laan van Meerdervoort 830, Den Haag
Postbus 64678, 2506 CB Den Haag

KvK: 27325071

T: (070) 36 86 046

E: info@swsdh.nl

W: www.swsdh.nl

W: www.sportievebaaninden Haag.nl